Vierjaarlijks beleidsplan 2021-2024

KAVVV&FEDES vzw

Inhoud

Inhoud 2
Voorwoord 3
1 Inleiding 4
1.1 Structuur van de sportfederatie KAVVV&FEDES 4
1.2 Sporttechnische en administratieve medewerkers van KAVVV&FEDES 9
2 Missie en visie van KAVVV&FEDES 13
2.1 Missie en visie 13
3 Organiseren van recreatieve sportbeoefening 14
3.1 Gegevensverzameling 14
3.2 Gegevensanalyse 37

LUIK I

Voorwoord

KAVVV&FEDES vzw heeft als doel de lichaamsbeweging en sportbeoefening te bevorderen en te promoten bij alle lagen van de Vlaamse bevolking, dit zowel op recreatief als op competitief vlak, zowel bij beginners als bij gevorderden, bij individuele sporters maar ook bij groeperingen van sporters en bij clubs in een geest van volstrekt amateurisme en onder vrienden.

Tot de concrete activiteiten waarmee de doelstellingen van de federatie worden verwezenlijkt behoren onder meer, maar niet uitsluitend

1. Het organiseren van kortlopende en langlopende trainingssessies, stages, clinics, sportkampen, bijscholingen en kaderopleidingen
2. Het (mede)organiseren van allerlei sporthappenings, wedstrijden en tornooien
3. Het opleiden tot gediplomeerde trainer in diverse sportdisciplines
4. Het verstrekken van informatie aan de leden
5. De sportclubs en de leden bijstand verlenen en begeleiden op het logistieke vlak
6. Samenwerken met scholen, federaties, bonden, verenigingen, overheidsinstellingen en iedereen die kan bijdragen om haar sportieve doelstellingen te bereiken

Het beleidsplan voor de komende 4 jaar is de vertaling van de missie en de doelstellingen in concrete akties, bouwt verder op voorgaanden en is een stapsteen in de realisatie van de missie.

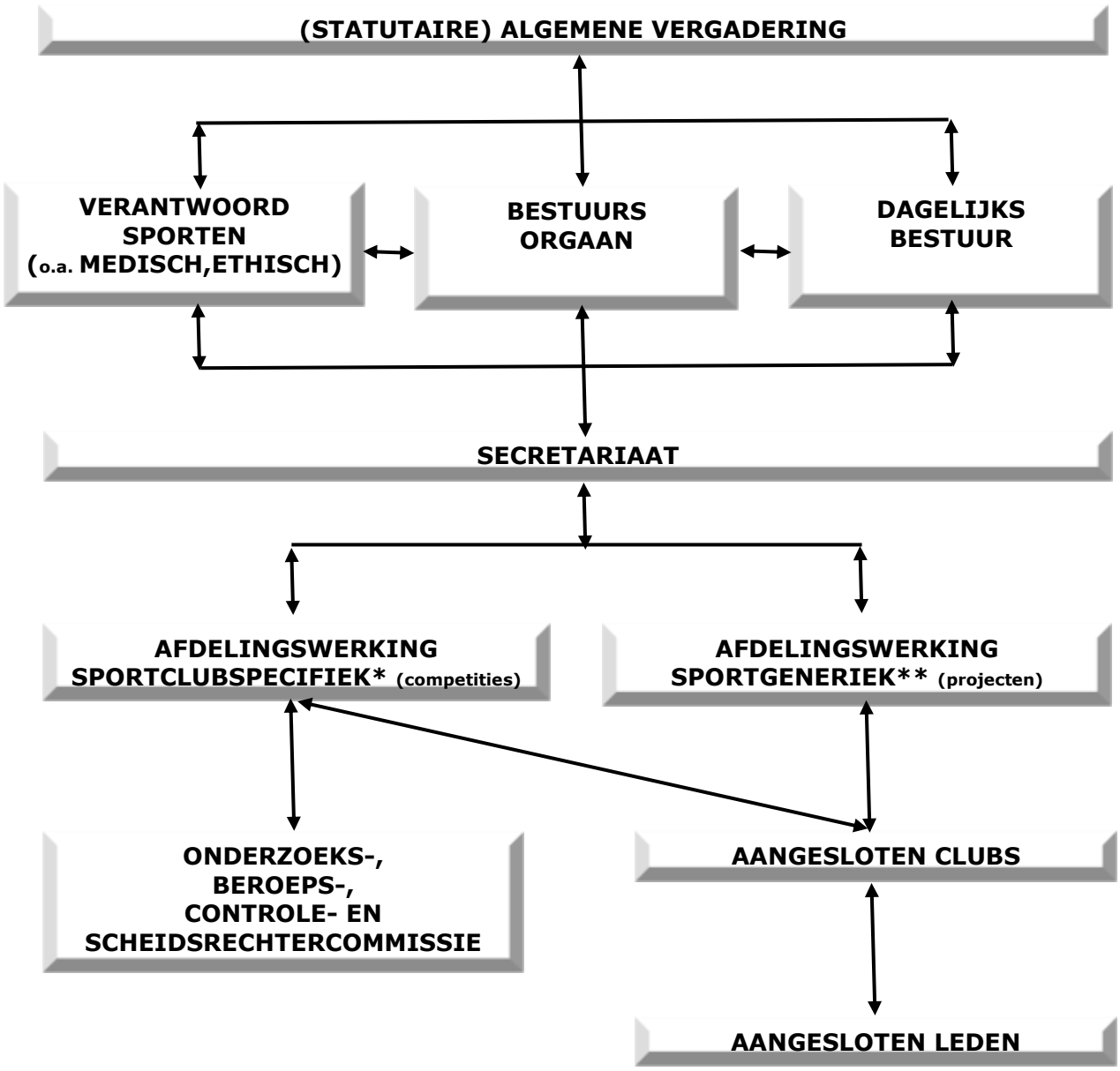
Recreatiesport is een noemer waaronder onze activiteiten vaak gecategoriseerd worden; door externen, in subsidiedossiers, ... Waar er wedstrijden aan te pas komen, spreekt men dan over de beoefening van de sport in competitieve recreatieve vorm of in recreatieve competitieve vorm. What's in a name. Recreatiesport heeft niet enkel "winnen" als einddoel. Recreatiesport biedt ook kansen tot socialiseren. Er zijn meer facetten dan snel en sterk en handig zijn. Recreatiesport kent veel zijden.

Dit beleidsplan start vroeger dan 2021 en gaat verder dan 2024. Het is slechts een stapsteen in de realisatie van de missie.

1 Inleiding

1.1Structuur van de sportfederatie KAVVV&FEDES

1.1.1 Organogram



** Sportclubspecifiek:* *Atletiek, Badminton, Basketbal, Biljart, Dans, Minivoetbal, Omnisport, Petanque, Quiz, Tafeltennis, Tennis, Voetbal, Volleybal, Wielertoerisme en Zaalvoetbal.*

*** Sportgeneriek:* *Bewegingsschool voor de allerkleinsten;*
Dans: initiaties, stages, workshops, navorming, …;
Samenwerking met pedagogische organisaties: hogescholen, MOEV;
Sportondersteuning van diverse organisaties (gemeenten, sportfederaties, scholen en schoolgemeenschappen).

1.1.2 Taken en verantwoordelijkheden van de organen

- ALGEMENE VERGADERING

Samenstelling

Bastenie Luc	Horemans Tom
Breugelmans Erwin	Smets Jean
De Waele Roger	Tersago Paul
Delsing Jac	Van Coillie Patrick
Elst Eddy	Van Reeth Rudy
Everaert Rudy	Van Damme Walther
Gryseels Albert	Vissers Theo

Taken

De Algemene Vergadering wordt aanzien als het hoogste gezag. Het aantal werkende leden van de VZW wordt gevormd door de leden van het Bestuursorgaan en door de afdelingsvoorzitters. De Algemene Vergadering wordt verplichtend 2 maal per jaar samengeroepen:

1. In de loop van de maand maart: ter goedkeuring van het verslag van de voorgaande algemene vergadering, ter goedkeuring van het financieel en administratief verslag, de balans en resultatenrekening van het voorbije werkjaar, ter verkiezing van nieuwe of uittredende leden van het bestuursorgaan.
2. In het najaar: ter goedkeuring en ter bespreking van het actieplan en van de begroting voor het volgend werkjaar.
   Naargelang de omstandigheden kunnen meerdere punten aan de agenda van de Algemene Vergadering worden toegevoegd.

Verantwoordelijkheden

Onder de bevoegdheid van de Algemene Vergadering vallen:

- wijzigingen aan statuten en huishoudelijk reglementen
- benoeming en/of aanstelling van leden van het Bestuursorgaan
- vrijwillige ontbinding van de federatie
- advies geven aan het Bestuursorgaan
- het recht op het indienen van voorstellen en interpellaties over allerhande zaken, die de federatie aanbelangen

- BESTUURSORGAAN

Samenstelling

Bastenie Luc	Gryseels Albert
Breugelmans Erwin	Tersago Paul
Elst Eddy	Van Coillie Patrick
Everaert Rudy	Van Damme Walther

De Algemene Vergadering kiest 8 bestuurders, die samen het Bestuursorgaan vormen.
Zowel de competitieafdeling als de projectafdeling voorzien elk in 4 bestuurders.
Het Bestuursorgaan kiest onder zijn leden een algemeen voorzitter, een uitvoerend bestuurder, een secretaris en een penningmeester. De voorzitter wordt voorgedragen door de competitieafdeling en de uitvoerende bestuurder door de projectafdeling en dit wisselt om de 4 jaar tenzij in consensus unaniem wordt beslist de rolverdeling te continueren. Het Bestuursorgaan is rekenschap verschuldigd aan de Algemene vergadering.

Verantwoordelijkheden
Het Bestuursorgaan is bevoegd voor alle handelingen, die verband houden met het beheer van de federatie en dit in de ruimste zin genomen. Het Bestuursorgaan kan een bijzondere bevoegdheid aan gelijk welke mandataris naar keuze opdragen. In naam van de federatie worden alle rechtsvorderingen, zowel als eiser en als verweerder, ingesteld of verdedigd door het bestuursorgaan, of door een door het Bestuursorgaan daartoe aangesteld bijzondere mandataris.
De clubs kunnen in hoger beroep gaan bij het Bestuursorgaan tegen beslissingen genomen door de besturen en/of commissies van de verschillende afdelingen, maar slechts indien alle rechtsmiddelen op afdelingsniveau zijn uitgeput.

Taken leden Bestuursorgaan
De *algemeen voorzitter* vertegenwoordigt de vereniging. Hij leidt de zittingen van het bestuursorgaan. Hij roept dit orgaan bijeen, hetzij op eigen initiatief, hetzij omdat drie leden van het bestuursorgaan hierom verzoeken. Hij ondertekent, namens de federatie, de officiële briefwisseling. Bij staking van stemmen, is de stem van de voorzitter doorslaggevend.
De *uitvoerend bestuurder* vervangt de voorzitter tijdens diens afwezigheid, en heeft, geheel volgens de omschrijving van de taak, specifieke aandacht voor het dagelijks beheer van de federatie. Hij controleert en volgt het financieel beheer op en wordt ondersteund door de medewerkers.

De *overige bestuursleden* hebben geen vaste taakomschrijving maar wel interesses en kennis. Zij staan waar nodig de andere bestuursleden bij of nemen onvoorziene taken op zich. Zij volgen mee het beleidsplan op.

- DAGELIJKS BESTUUR

Samenstelling

Tersago Paul	Everaert Rudy
Luc Bastenie	Van Coillie Patrick

Het Bestuursorgaan kan het bestuur delegeren aan een dagelijks bestuur. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de algemeen voorzitter, de uitvoerend bestuurder en 2 bestuursleden, 1 uit de competitie-afdeling en 1 uit de projectafdeling. Het dagelijks bestuur bestaat aldus uit vier leden.

- *ZETEL VAN DE FEDERATIE & SECRETARIATEN*

Samenstelling
Secretariaat competitieafdeling – Statiestraat 8, 2070 Zwijndrecht
Troquet Isabelle
Van Bogaert Davy

Secretariaat projectafdeling – Lieven Bauwensstraat 20 – 8200 Brugge
De Meyer Joost
Dewulf Ann
Desmedt Jonas
in te vullen VTE (Eline Speytebroodt)
Van Coillie Patrick

Taken
De zetel van de federatie is gevestigd te Zwijndrecht. Het secretariaat is actief op twee locaties, namelijk Zwijndrecht en Brugge.
Deze twee activiteitsgerichte afdelingen fungeren als centraal aanspreekpunt voor de verschillende competities en clubs, en staan in voor de coördinatie van en de informatiedoorstroming naar de competities en de organisatie van de grote verscheidenheid aan sportprojecten. Het secretariaat onderhoudt het club- en ledenbestand, houdt de website up-to-date, volgt de mails en briefwisseling op, bereidt vergaderingen en andere evenementen georganiseerd door het Bestuursorgaan voor, en het staat in voor de facturatie aan de clubs en de afhandeling van verzekeringen.

Verantwoordelijkheden
Het secretariaat is verantwoordelijk voor de correcte uitvoering van de opdrachten en richtlijnen van het Bestuursorgaan, werkt samen met afdelingsvoorzitters van de competities en staat in voor de ontwikkeling en operationele uitvoering van sportprojecten.

- COMMISSIES

Commissie Verantwoord Sporten

Taken
De Commissie VS volgt de beslissingen op van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap, Departement Welzijn, Volksgezondheid en Cultuur en algemene sportmedische, sport-ethische en sport-juridische topics.

Verantwoordelijkheden
Onder de verantwoordelijkheden van deze commissie vallen:
- het vastleggen van sportmedische criteria
- de inhoud en frequentie van sportmedisch onderzoek
- het vastleggen van leeftijdsgrenzen
- medische begeleiding binnen de federatie
- juridische begeleiding binnen de federatie
- medewerking aan controles en toezicht hierop
- informeren van leden/clubs
- meldingen aan de overheid aangaande statuten en reglementen

Onderzoekscommissie

Taken & Verantwoordelijkheden
De onderzoekscommissie neemt kennis van de klachten en uitslagen en velt hierover beslissingen. Het oordeelt soeverein of een uitgesloten lid al dan niet voorafgaandelijk dient verhoord te worden. De frequentie van de zittingen van het onderzoekscommissie wordt vastgesteld in functie van het aantal en de aard van de te behandelen aangelegenheden.

Beroepscommissie

Taken & Verantwoordelijkheden
De beroepscommissie oordeelt soeverein of de in eerste aanleg uitgesproken beslissing dient gehandhaafd of gewijzigd te worden.

Controlecommissie

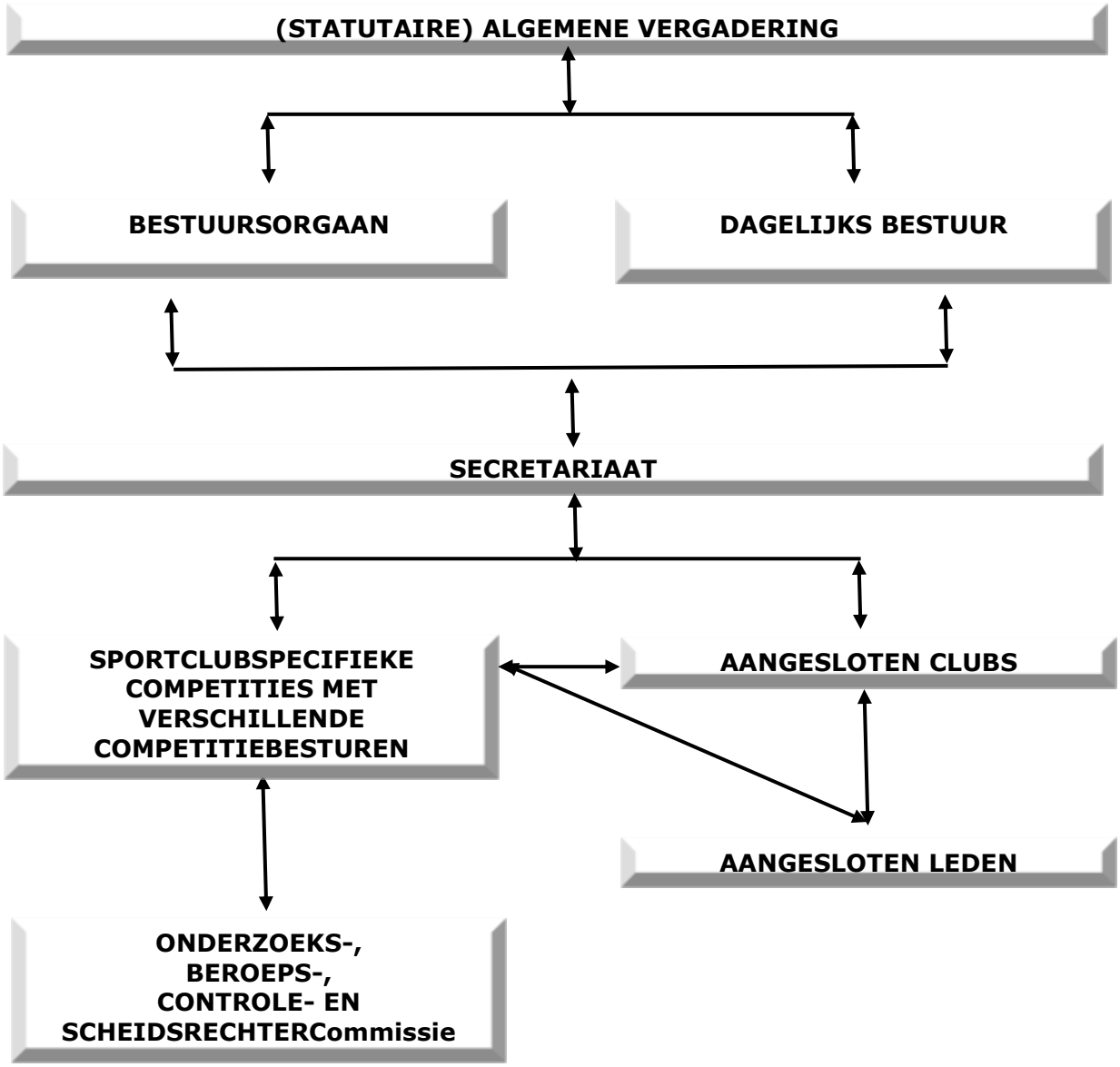
Taken & Verantwoordelijkheden
De leden van het Bestuursorgaan en de leden van de competitiebesturen evenals officiële afgevaardigden die als waarnemers wedstrijden bijwonen en zich kenbaar maken, hebben het recht aanbevelingen te geven, zowel aan clubbestuursleden als aan de scheidsrechter. Elk bezoek heeft een officieel karakter en kan aanleiding geven tot het opstellen van een verslag, dat overgemaakt wordt aan de voorzitter van desbetreffende competitie.

Scheidsrechtercommissie

Taken & Verantwoordelijkheden
Al naar gelang de noodwendigheid van zal de scheidsrechtercommissie zitting houden op de dagen, die het zelf zal bepalen. Dergelijke zittingen houden besprekingen in van o.a. uitgevoerde controles en/of bepaalde onderwerpen, nalatigheden of tekortkomingen, waarvoor de opgeroepen scheidsrechter zich dient te komen verantwoorden.

1.2 Sporttechnische en administratieve medewerkers van KAVVV&FEDES

1.2.1 Organogram



1.2.2 Naam, statuut, arbeidsregime, functie en betrokkenheid van de vaste sporttechnische medewerkers

Naam	**Davy Van Bogaert**	**Jonas Desmedt**
Statuut	Onbepaalde duur	Onbepaalde duur
Arbeidsregime	Voltijds	Voltijds
Functie	STC	STM
Betrokkenheid	Competitieafdelingswerking sporttechnisch	Projectafdelingswerking Sporttechnisch
Naam	**aanwerving lopend**	**Joost De Meyer**
Statuut	Onbepaalde duur	Onbepaalde duur (langdurig afwezig)
Arbeidsregime	Voltijds	Halftijds
Functie	STM	STM
Betrokkenheid	Projectafdelingswerking sporttechnisch	Projectafdelingswerking sporttechnisch

1.2.3 Naam, statuut, arbeidsregime, functie van de vaste administratieve medewerkers

Naam	**Patrick Van Coillie**	**Isabelle Troquet**	**Ann Dewulf**
Statuut	Onbepaalde duur	Onbepaalde duur	Onbepaalde duur
Arbeidsregime	Voltijds	Halftijds (19u/week)	deeltijds (13u/week)
Functie	Alg. Directeur - ADC	ADM	ADM – boekhoudster
Betrokkenheid	Algemene directie	Administratief competitieafdeling	Boekhouding

1.2.4 Naam, statuut en functie van andere sporttechnische en/of administratieve medewerkers

Naam	Statuut	Functie
Tersago Paul	Vrijwilliger	Algemeen voorzitter
Elst Eddy	Vrijwilliger	VZ Biljart
Bastenie Luc	Vrijwilliger	Bestuurslid + VZ Atletiek
Gryseels Albert	Vrijwilliger	Bestuurslid + VZ Voetbal Brabant
Goossens Arny	Vrijwilliger	Persdienst
Van Heuckelom Rudi	Vrijwilliger	VZ Badminton
Smets Jean	Vrijwilliger	VZ Basketbal
Rik Krekels	Vrijwilliger	VZ + Secretaris Minivoetbal Antwerpen
Gahy Michel	Vrijwilliger	VZ Petanque Brabant
Vercammen Walter	Vrijwilliger	VZ Quiz + lid controlecommissie Voetbal Antwerpen
Celis Frank	Vrijwilliger	VZ Tafeltennis
Vissers Theo	Vrijwilliger	VZ Tennis
Horemans Tom	Vrijwilliger	VZ Voetbal Antwerpen
Mertens Alain	Vrijwilliger	Vz Zaalvoetbal Asse-Zellik
Bruggemans Marc	Vrijwilliger	Ondervoorzitter Atletiek
Bogaert Patrick	Vrijwilliger	Secretaris Atletiek
Goossens Ludo	Vrijwilliger	Penningmeester Atletiek
Kluskens Robert	Vrijwilliger	Bestuurslid Atletiek
Hermans Jean	Vrijwilliger	Bestuurslid Atletiek
Mertens Maria	Vrijwilliger	Bestuurslid Atletiek
De Nocker Jari	Vrijwilliger	Bestuurslid Atletiek
Anderson Andy	Vrijwilliger	Bestuurslid Badminton
Wuyts Steven	Vrijwilliger	Secretaris Basketbal

Debacker Janka	Vrijwilliger	Bestuurslid Basketbal
Cant André	Vrijwilliger	Bestuurslid Basketbal
Van Dooren Ilse	Vrijwilliger	Bestuurslid Basketbal
Schoenmaeckers Ina	Vrijwilliger	Bestuurslid Basketbal
De Bock Wilfried	Vrijwilliger	Bestuurslid + VZ Sportcommissie Basketbal
De Munter Michael	Vrijwilliger	Sportcommissie Basketbal
De Meyer Gerard	Vrijwilliger	Sportcommissie Basketbal
Michiels Dirk	Vrijwilliger	Sportcommissie Basketbal
Van de Leest Leo	Vrijwilliger	Beroepscommissie Basketbal
Baert Timmy	Vrijwilliger	Beroepscommissie Basketbal
Peeters Gunther	Vrijwilliger	Secretaris Biljart
Roefs Edwin	Vrijwilliger	Bestuurslid Biljart
Celis Rita	Vrijwilliger	Bestuurslid Minivoetbal Antwerpen
Willemarck Patrick	Vrijwilliger	Bestuurslid Minivoetbal Antwerpen
Verlinden Eddy	Vrijwilliger	Bestuurslid Minivoetbal Antwerpen
Verheyen Sandra	Vrijwilliger	Secretaris Petanque Antwerpen
Chielens Willy	Vrijwilliger	Secretaris Petanque Brabant / Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Bergiers Patrick	Vrijwilliger	Bestuurslid Petanque Brabant
Cusseneers Roby	Vrijwilliger	Bestuurslid Tafeltennis
Goossens Arny	Vrijwilliger	Ondervoorzitter Tennis
Selens Marcel	Vrijwilliger	Secretaris Tennis
De Brauwere Werner	Vrijwilliger	Ondervoorzitter Voetbal Antwerpen
Van Riel Marc	Vrijwilliger	Secretaris + Onderzoekscommissie Voetbal Antwerpen
Spiloes Jean	Vrijwilliger	Bestuurslid + Beroepscommissie + Scheidsrechtercommissie Voetbal Antwerpen
Thijs Roger	Vrijwilliger	Bestuurslid Voetbal Antwerpen
Van Bouwel Ronald	Vrijwilliger	Erevoorzitter Voetbal Antwerpen
Van Den Heuvel Guy	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Antwerpen
Renteurs Paul	Vrijwilliger	Beroepscommissie + Controlecommissie Voetbal Antwerpen
Van Hoyweghen Willy	Vrijwilliger	Beroepscommissie + Controlecommissie Voetbal Antwerpen
Verhaegen Luc	Vrijwilliger	Lid beroeps- en controlecommissie
Mannens Patrick	Vrijwilliger	Lid onderzoekscommissie
Mennens Rudi	Vrijwilliger	Lid onderzoekscommissie
Bogemans Roger	Vrijwilliger	Ondervoorzitter Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Van Oycke Gaston	Vrijwilliger	Secretaris + Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Meersman Rudi	Vrijwilliger	Penningmeester Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
De Troch Jan	Vrijwilliger	Bestuurslid + Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Van der Elst Patrick	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
De Hauwere Philemon	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Timmermans Jean	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen

Goedgezelschap Michael	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Schoonjans Frans	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Wuestenberghs Raymond	Vrijwilliger	Onderzoekscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Van Laecken José	Vrijwilliger	Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Jockin Jean-Pierre	Vrijwilliger	Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Devillé Toon	Vrijwilliger	Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Verbeure Patrick	Vrijwilliger	Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Baetens Frans	Vrijwilliger	Beroepscommissie Voetbal Brabant/Oost Vlaanderen
Breugelmans Erwin	vrijwilliger	bestuurslid; adviseur basket
De Waele Roger	vrijwilliger	adviseur kinesiologie
Delsing Jac	vrijwilliger	trainer A dans
Everaert Rudy	vrijwilliger	voorzitter afdeling west; voorzitter afdeling judo
Leys Jos	vrijwilliger	volleybalontmoetingen provincie Antwerpen
Dr. Janssens Peter	vrijwilliger	sportarts; contact medisch verantwoord sporten
Van Reeth Rudy	vrijwilliger	Lid AV
Vandamme Walther	vrijwilliger	bestuurslid

Naast deze lijst van het bestuursorgaan, afdelingsbesturen, onderzoeks- en beroepscommissies, zijn er ook nog de vele scheidsrechters, clubbestuurders, e.a. die zich elke week vrijwillig ten dienste stellen van hun club en van onze sportfederatie alsook de verscheidene docenten, monitoren, sportbegeleiders, trainers die de sportprojecten uitvoeren.

2 Missie en visie van KAVVV&FEDES

2.1 Missie en visie

KAVVV&FEDES heeft als basisopdracht het actief betrekken van een zo breed mogelijk publiek bij modern en gezond sporten in Vlaanderen. Het aanbieden (initiëren, faciliteren, coördineren) van niet begeleid en begeleid (trainers/docenten/monitors/instructeurs) bewegen door alle vormen van sport, met aandacht voor pedagogische kwaliteit in een sociaal correcte omgeving. De missie van de federatie is dan ook:

Meer mensen beter laten sporten in de best mogelijke sociale omgeving.

Deze missie bestaat uit drie delen.

1.- *Meer mensen*
'HOE MEER LEDEN HOE MEER VREUGD' is hier ook van toepassing.

2.- *beter laten sporten*
Leden op een verantwoorde en zinvolle manier laten sporten.
'STILSTAAN IS ACHTERUIT GAAN', of het aanbod niet hedendaags maken, is verouderen.

3.- *in de best mogelijke sociale omgeving*.
'NAAST DE GEEST EN HET LICHAAM IS OOK DE MAATSCHAPPELIJKE OMGEVING GEZOND'

3 Organiseren van recreatieve sportbeoefening

3.1 Gegevensverzameling

3.1.1 Procesbeschrijving

2017-2022: Clubvergaderingen van de verschillende competities.

2017-2022: Permanente evaluatie van elk project: door deelnemers, door de begeleiding (docenten, sportmonitoren, trainers), organisatiepartners.

2017-2022: Continue aanvulling en bijsturing van draaiboek per projectsoort: BF sportkampen, externe sportkampen eigen organisatie, externe sportkampen i.s.m. lokaal bestuur, dansreis, danskriebel.

2017-2022: Ervaringsuitwisselingen en samenwerkingen met andere soortgelijke recreatieve federaties en sportactoren.

2017-2022: Frekwente vergaderingen van het dagelijks bestuur.

2017-2022: Vergaderingen van het Bestuursorgaan en de Algemene Vergadering.

2017-2022: Aanvullende gesprekken, mailings met clubbestuurders en individuele leden gedurende de beide beleidsplanperioden.

Factueel:

- Een digitale enquête, gericht aan de competitiebesturen en vrijwilligers die binnen onze federatie actief zijn.
- Een digitale enquête, gericht aan de scheidsrechters die binnen onze federatie actief zijn.
- Digitale vragenlijsten clubs.
- Digitale vragenlijsten leden individueel.
- Besprekingen van de bovenstaande vragenlijsten met de competitiebesturen.

3.1.2. Historiek KAVVV&FEDES

1948 OPRICHTING AVVV

1948 Oprichting Afdeling Voetbal Antwerpen
1953 Oprichting Afdeling Tafeltennis
1954 Oprichting Afdeling Biljart
1957 Oprichting Afdeling Quiz
1957 Oprichting Afdeling Tennis
1958 Oprichting Afdeling Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen
1959 Oprichting Afdeling Volleybal
1961 Oprichting Afdeling Atletiek
1962 Oprichting Afdeling Basketbal
1964 Oprichting Afdeling Voetbal Kempen
1967 Oprichting Afdeling Badminton
1968 Oprichting Afdeling Minivoetbal Antwerpen
1970 Oprichting Afdeling Petanque Antwerpen
1972 Oprichting Afdeling Bowling †
1985 Oprichting Afdeling Petanque Vlaams-Brabant
1985 Oprichting Afdeling Snooker †
1991 Oprichting Afdeling Minivoetbal Druivenstreek
1998 AVVV wordt Koninklijke AVVV -> KAVVV
2015 Oprichting Omnisport

1963 OPRICHTING FEDES

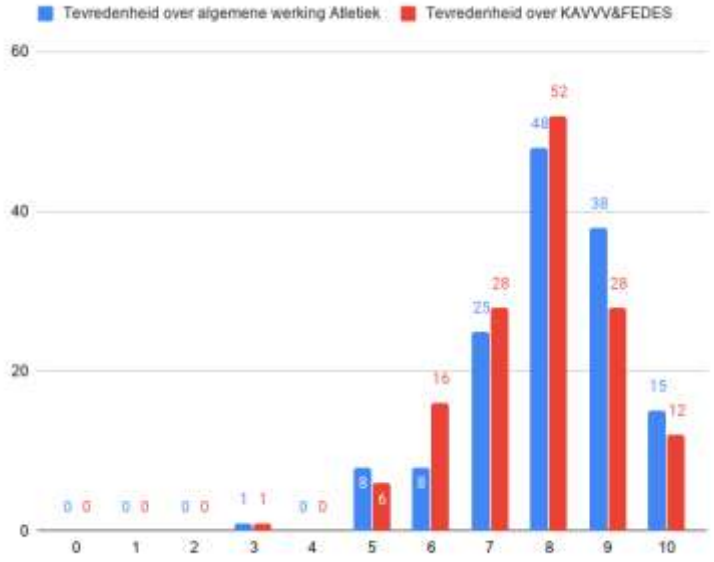
1963 Organisatie Sportkampen

1968 Vlaamse Dansacademie

01/01/2017: FUSIE TOT KAVVV&FEDES

3.1.3. COMPETITIES

ATLETIEK: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende atletiekleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Atletiek

STERKTES

Laagdrempelig.
Inschrijven via badgesysteem.
Democratische aansluiting.
Ruim bestuur.
Voldoende scheidsrechters.
Jeugdwerking.
(Gediplomeerde) trainers.

ZWAKTES

Juryleden binnen de clubs.
Bepaalde leeftijdsgroepen zijn beperkt aanwezig op wedstrijden.
Vergrijzing.

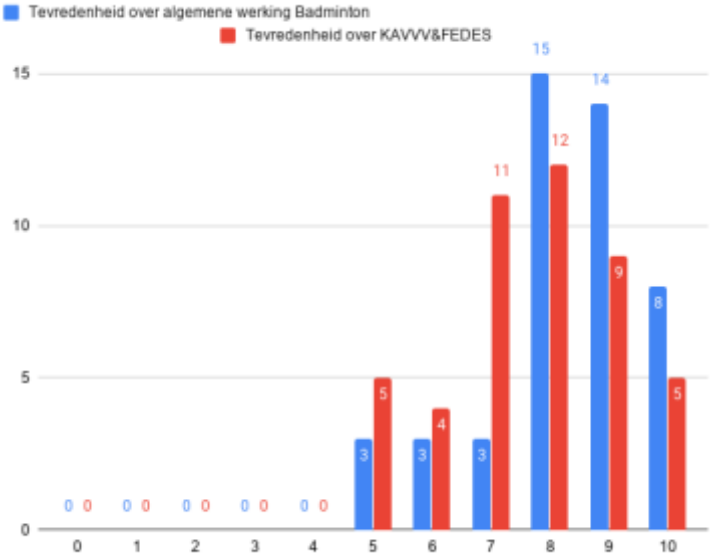
KANSEN

Nieuwe/andere wedstrijdformats.
Uitbreiding digitalisatie.
PR en communicatie uitbreiden.

BEDREIGINGEN

Verkeerswerken.
Commerciële loopwedstrijden.
Vergrijzing.
Coronamaatregelen en bijhorende kosten.

BADMINTON: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende badmintonleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Badminton

STERKTES

Laagdrempelig.
Vriendschap: iedereen kent iedereen.

ZWAKTES

Beperkt bestuur.
Tijdslijn aanhouden.
Vergrijzing.
Weinig competitiespelers.

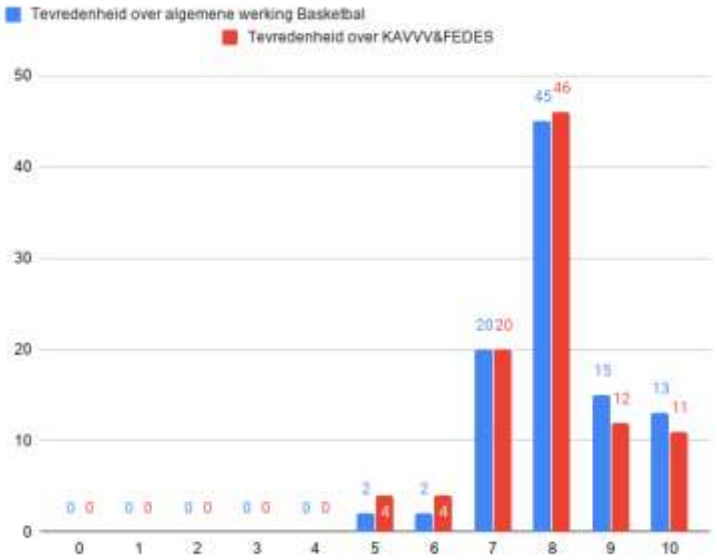
KANSEN

Nieuwe wedstrijdformats.
Uitbreiding digitalisatie.

BEDREIGINGEN

Dure accommodatie.
Geschikte infrastructuur.
Badminton Vlaanderen.
Coronamaatregelen en bijhorende kosten.

BASKETBAL: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende basketballeden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Basketbal

STERKTES

Bereidwillig bestuur.
Sterke band met clubs en leden.
Beperkte financiële kosten.
Sportiviteit.
Snelle communicatie.

ZWAKTES

Vrijwilligers.
Scheidsrechters.
Beperkte accommodaties.
Duidelijkere bekercompetitie.
Weinig damesploegen.

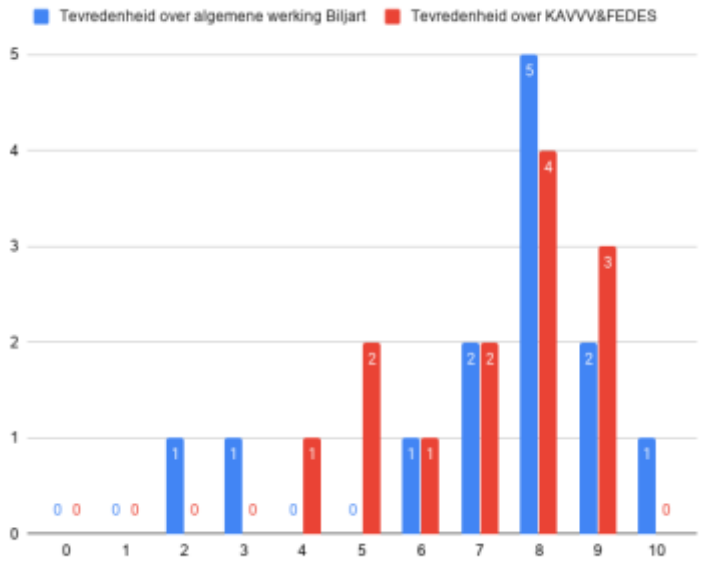
KANSEN

Uitbreiding digitalisatie.
Aanbod uitbreiden met nieuw tornooi.

BEDREIGINGEN

Scheidsrechters onkostenvergoeding.
Vergrijzing van scheidsrechters en bestuursleden.
Coronamaatregelen.

BILJART: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende biljartleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Biljart

STERKTES

Vriendschap: iedereen kent iedereen.

ZWAKTES

Veroudering leden.
Ledenwerving.
Aftandse biljarts.
Beperkt bestuur.

KANSEN

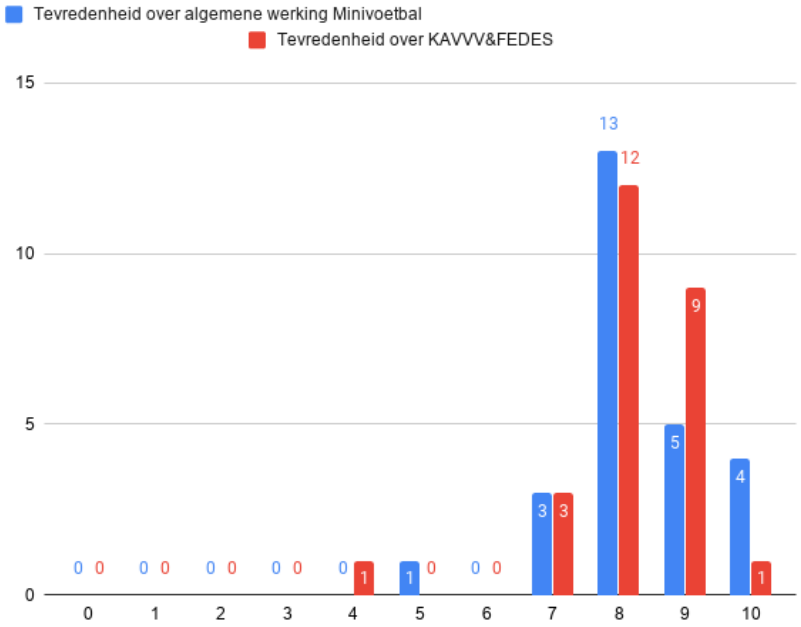
Meer promotie via sociale media.

BEDREIGINGEN

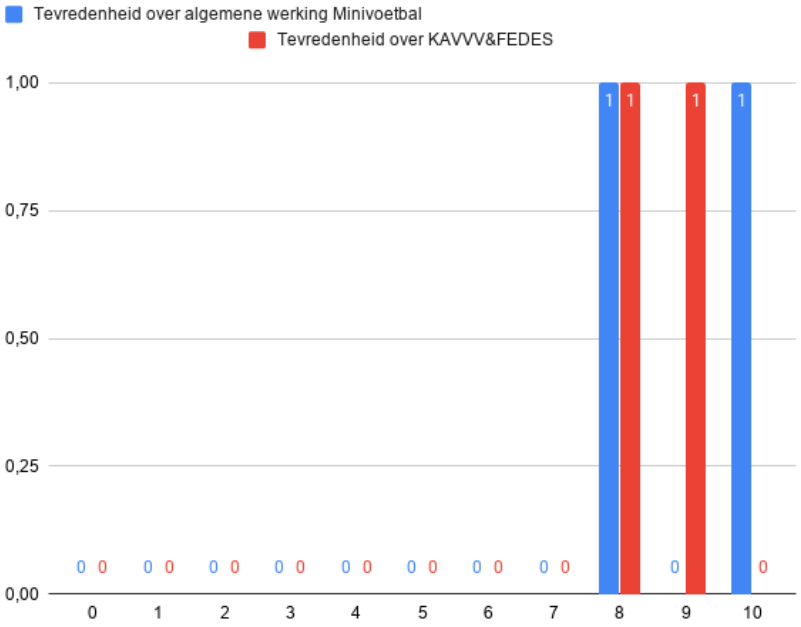
Amper of geen jeugd.
Steeds minder en minder biljartfaciliteiten.
Coronamaatregelen.

MINIVOETBAL: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende minivoetballeden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.

Minivoetbal Antwerpen



Minivoetbal Druivenstreek



SWOT-analyse Minivoetbal Antwerpen



SWOT-analyse Minivoetbal Druivenstreek



QUIZ

SWOT-analyse Quiz

STERKTES

Democratische prijzen.
Competitie gespeeld op twee vaste locaties.
Digitale kennis.

ZWAKTES

Leeftijd van de quizploegen.

KANSEN

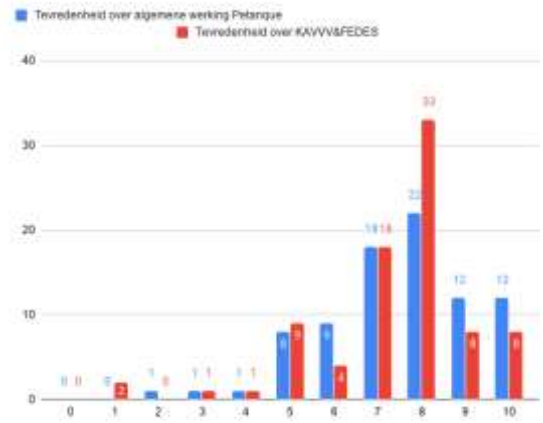
Promotie maken voor quiz.
Nieuwe quizformats.
Nieuw, verjongd bestuur.
Digitalisatie.

BEDREIGINGEN

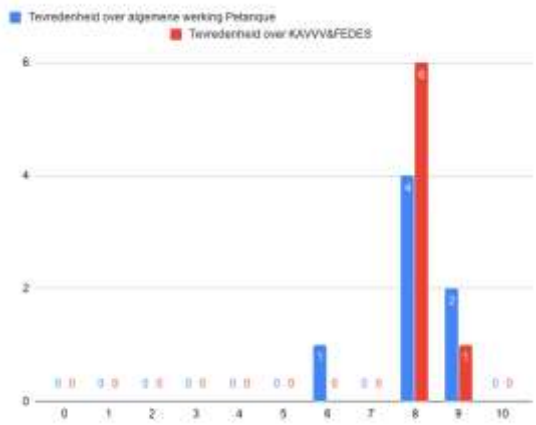
Allerhande tornooien her en der.
Petanque Federatie Vlaanderen.
Coronamaatregelen.

PETANQUE: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende petanqueleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.

Petanque Antwerpen



Petanque Vlaams-Brabant



SWOT-analyse Petanque

STERKTES

Democratische prijzen.
Ruim aanbod aan competities.

ZWAKTES

Gebrek aan overdekte winteraccommodatie.
Daling competitiespelers.
Amper jeugdleden.
Beperkt bestuur.

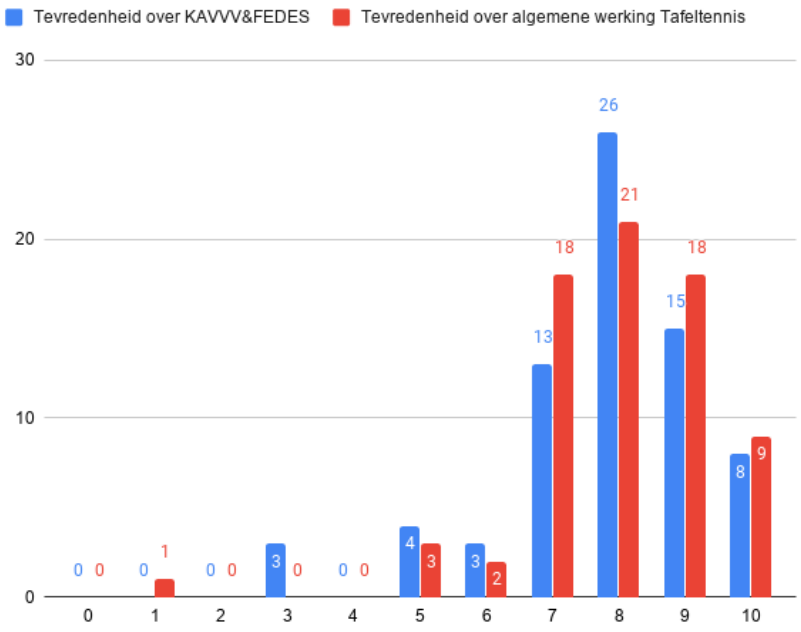
KANSEN

Promotie maken voor petanque.

BEDREIGINGEN

Allerhande tornooien her en der.
Petanque Federatie Vlaanderen.
Coronamaatregelen.

TAFELTENNIS: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende tafeltennisleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Tafeltennis

STERKTES

Democratische prijzen.
Alle niveaus.

ZWAKTES

Recreatieve tafeltennissers sluiten niet aan.

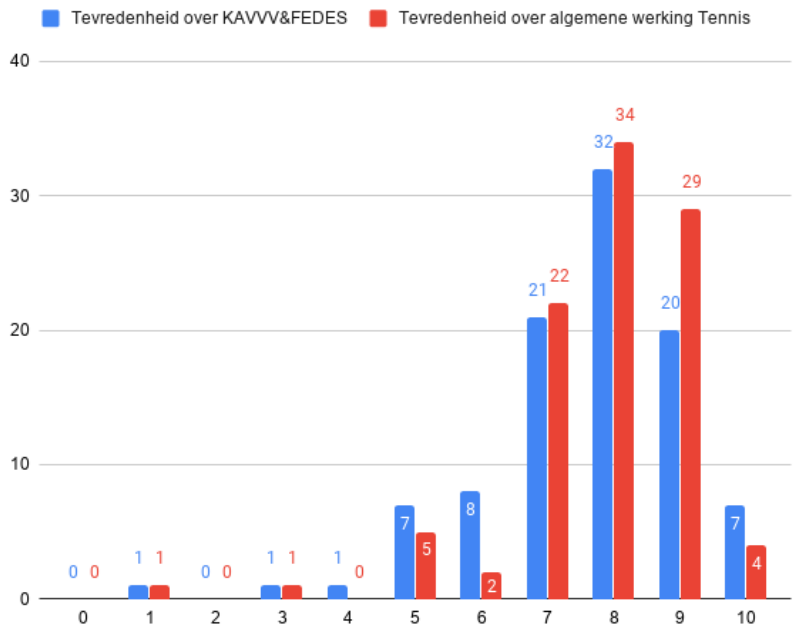
KANSEN

Promotie maken voor tafeltennis.
Nieuwe tafeltennisformats.
Nieuwe voorzitter.
Digitalisatie.

BEDREIGINGEN

Leeftijd tafeltennissers.
Accommodaties.
Coronamaatregelen.

TENNIS: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende tennisleden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Tennis

STERKTES

Democratische prijzen.
Contact bestuur – clubs.
Recreatief.
Sociaal contact.

ZWAKTES

Geen jeugdleden.

KANSEN

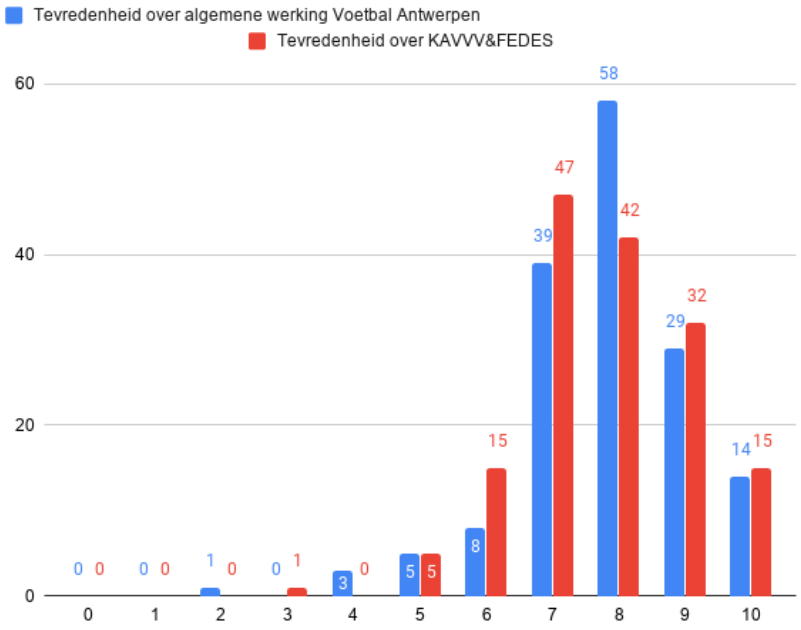
Promotie maken voor tennis.
Digitalisatie.
Uitbreiding Beker Saliën.

BEDREIGINGEN

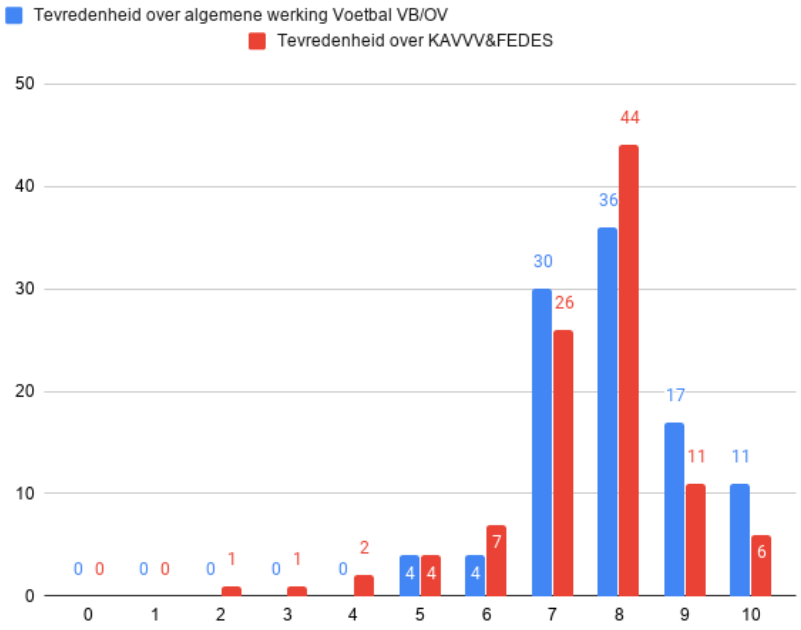
Leeftijd tennissers.
Coronamaatregelen.
Tornooien her en der.

VOETBAL: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende voetballeden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.

Voetbal Antwerpen



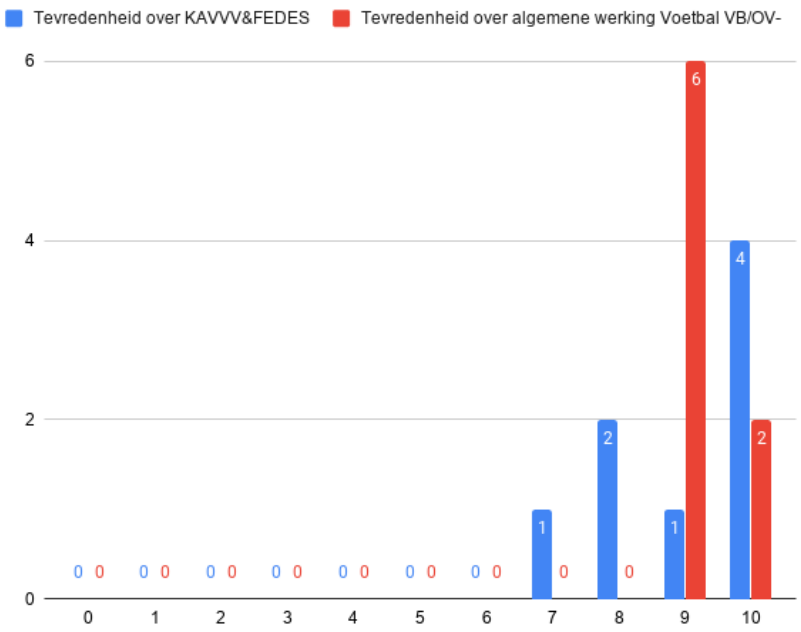
Voetbal Vlaams-Brabant/Oost-Vlaanderen



SWOT-analyse Voetbal



ZAALVOETBAL: Uit het tevredenheidsonderzoek bij de sportende zaalvoetballeden, werd onderstaande grafiek opgemaakt.



SWOT-analyse Zaalvoetbal Asse-Zellik

STERKTES

Democratische prijzen.
Nauw contact bestuur – clubs.
Goede organisatie.
Gecentraliseerd in één sporthall.

ZWAKTES

Beperkte regio om te recruteren.

KANSEN

Zaalvoetbal is populair.
Promotie maken.
Digitalisatie.

BEDREIGINGEN

Laatavonduren sporthal.

SWOT-analyse KAVVV&FEDES competities

STERKTES

Vriendschap

Sociaal contact

Ervaring

Laagdrempelig

Service aan de clubs

Kwalitatief en uitgebreid aanbod

Enthousiast bestuur/personeel

Werking met vrijwilligers

Democratische prijzen

Sportclubspecifieke en -generieke werking

Recreatief – Competitief

ZWAKTES

Elke competitie = andere werking

Beperkt aanbod voor jeugd

Naamsbekendheid

Recruteren van vrijwilligers/scheidsrechters

Weinig sportende dames

Conservatief gedachtengoed

Onzekerheid over subsidies

KANSEN

Iedereen moet ontspannen

Gezonde levensstijl wordt volop gepromoot

Vergrijzing van de maatschappij

Meer recreatieve sporters

Tevredenheid van aangesloten clubs

Promotie maken

Digitalisatie

Sociale media

Inzetten op bepaalde doelgroepen

Nieuwe besturen = nieuwe ideeën

BEDREIGINGEN

Concurrentie op alle gebied

Vergrijzing van de maatschappij

Administratieve (plan)last

Leeftijdspiramide

Commerciële activiteiten

Eén federatie per sporttak

Onvoorzienbare omstandigheden zoals Corona

Nieuwe sporten(?) maken hun opwachting

PROJECTEN

BELEIDSFOCUS SPORTKAMPEN

We slaagden er niet in om tussen 2017 en 2022 in om het aantal geplande BF-Sportkampen te realiseren.
Het aantal geplande BF-Sportkampen nam doorheen beleidsperiode 2017-2020 enkel toe, dit had echter geen gunstig effect op het aantal gerealiseerde BF-Sportkampen.

Voor de beleidsperiode 2021-2024, werd geopteerd een bijsturing te realiseren: elk kalenderjaar 15 BF sportkampen plannen om door te laten gaan met een hogere gemiddelde bezetting.

In 2020 kende het aantal gerealiseerde stages een dieptepunt. Er werd geëxperimenteerd met nieuwe sporttakken zoals Klimmen, Skaten en Tennis/Padel. Voor Klimmen en Skaten was dit de tweede maal. Deze concepten sloegen echter niet aan. Enerzijds bleek het moeilijk VTS-gediplomeerde lesgevers te selecteren voor deze initiatieven, anderzijds was er vanuit het deelnemersveld weinig interesse. Het kunnen uitpakken met een goeie lesgever doet vaak wonderen op promotioneel vlak. We merken dat dit ontbrak bij die concepten.

Klimmen (+10.000 leden waarvan 1.000 jeugdleden die sportklimmen) en Skaten (beoefenaars vaak niet aangesloten bij federatie) zijn bovendien twee sporttakken met eerder lage ledenaantallen. Heel wat skaters doen aan niet-georganiseerde sportbeoefening.

De Tennis- en Padelsport telt maar liefst +145.000 leden. De concurrentie op gebied van kampaanbieders is echter zeer hoog. Onze stage slaagde er niet in om 'eruit te springen'. Een goeie naam, als organisatie én met een goeie naam als trainer, blijkt zeer belangrijk.

Judo (unisport +17.000 leden):
De judostages lopen over het algemeen zeer goed. We merken dat deze stages doorheen de laatste vier jaar fel aan populariteit hebben gewonnen.
We hebben er een vaste equipe waar we jaarlijks kunnen op terugvallen. Het betreft judotrainers die instaan voor promotie in de clubs en op wedstrijden. In 2020 konden we zelfs nog een extra judo zomerstage organiseren en slaagden we er in om één van onze stages te verhuizen van zowel locatie als week. De judo paasstage in 2020 (38 deelnemers) en de judo kerststage in 2021 (52 deelnemers én een extra dojo gelegd!) waren jammer de grootste geschrapte initiatieven dat 100% te wijten was aan de Corona-pandemie.

Basketbal (unisport +35.000 leden):
De Pre Season Basketbalstage werd geschrapt in 2020, en kreeg geen grond meer in 2021 en 2022. Het deelnemersaantal voor de Pre Season stage ging de laatste jaren enkel bergaf. Waar we in 2017 nog 53 deelnemers verwelkomden, hadden we er in 2020 niet voldoende om van start te gaan. Het verhuizen van slaaplocatie in 2018, het verhuizen van slaap- en sportlocatie in 2019 en het wegvallen van ons vaste coachingteam lagen daar duidelijk aan de basis.
Het FUN-damentals Basketbalkamp is dan weer groter dan ooit tevoren. Waar er in 2017 nog 38 deelnemers waren, hadden we er in 2020 maar liefst 58 en deze lijn werd doorgezet in 2021 en 2022. We waren in staat om er de voorbije jaren een kernteam van coaches neer te zetten die jaarlijks zeer enthousiast zijn om terug te komen. Dit wordt duidelijk gesmaakt door de deelnemers, heel wat onder hen namen al meermaals deel.

Dans (unisport +40.000 leden):
Ook de dansstages kunnen doorgaan wanneer corona niet toeslaat. Heel wat deelnemers komen jaarlijks terug. De dansdocenten, van zowel de Jongerendansstage als van Summerdance kamp komen ook graag terug

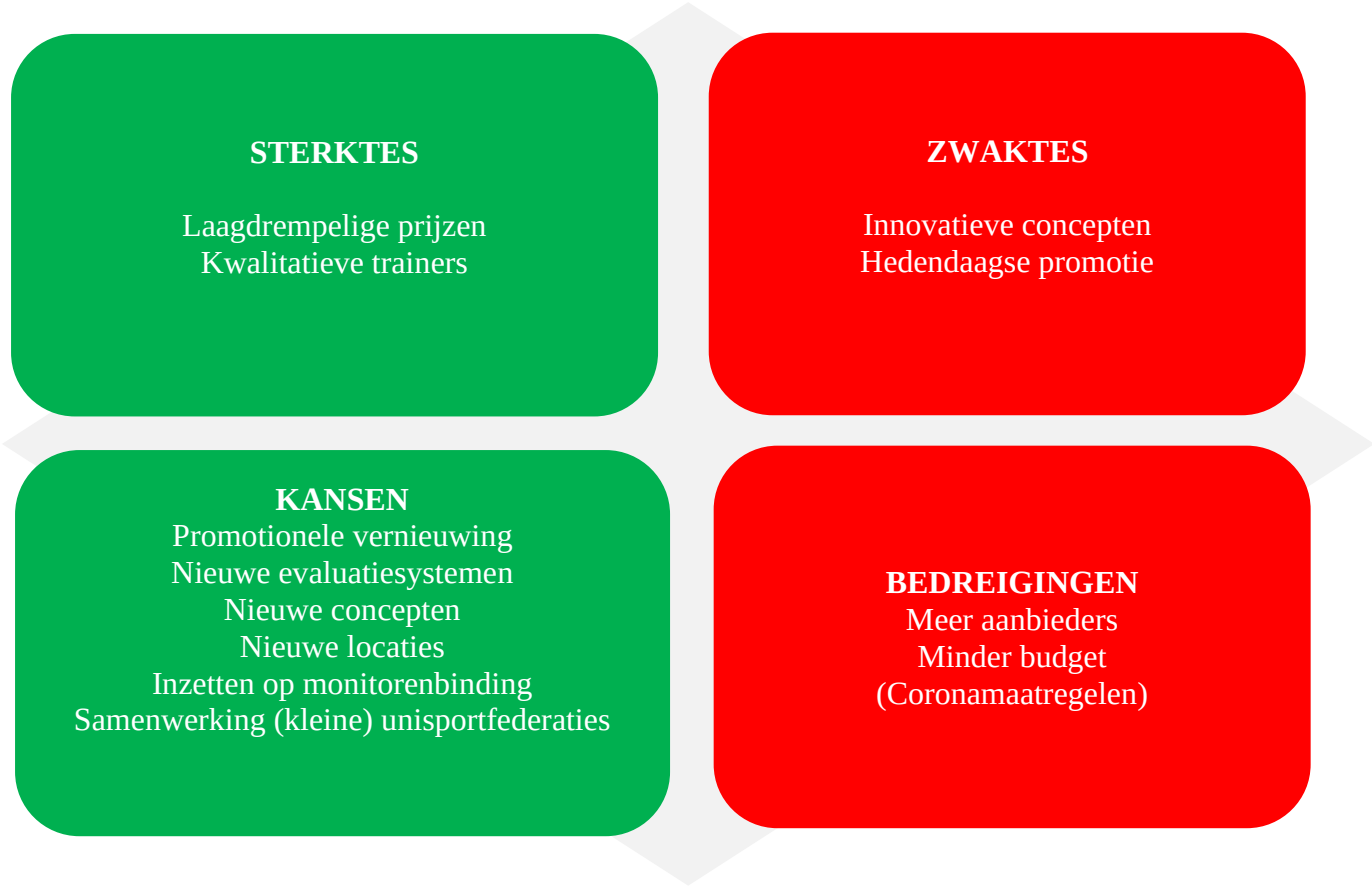
Rope skipping (unisport +5.000 leden):
De fijne samenwerking met RSK hield na hun fusie op.

Karate (unisport +9.000 leden):
Moeilijke start, niettegenstaande de goede communicatie met de karate-federatie. Lijkt evenwel doodgeboren en zeer moeilijk reanimeerbaar.

Naast de samenwerking met VKF, werken we vanaf 2020 ook samen met Taekwondo Vlaanderen en de Vlaamse Reddingsfederatie.
Taekwondo (unisport +3.500 leden):
De Taekwondostage had een laag deelnemersaantal in startjaar 2020. Enkele deelnemers vielen weg omdat we deze stage noodgedwongen dienden te verleggen van locatie, omwille van Corona-maatregelen in de provincie Antwerpen. De doorgang in 2022 telde te weinig deelnemers om gewaardeerd te worden door Sport Vlaanderen. Alle deelnemers zijn ondertussen ook ingeschreven voor de zomer van 2023 … 't ziet ernaar uit dat we de minimumdrempel dit jaar kunnen halen. Hard werken om deze sport mee op te kaart te helpen zetten; de appreciatie en de samenwerking met Taekwondo Vlaanderen verzacht.

Reddend Zwemmen (unisport +2.500 leden):
De eerste stage Reddend Zwemmen in 2020 had een goed deelnemersaantal: we hadden er twee lesgevers en dienden de stage te plafonneren op 26 deelnemers met nog 3 deelnemers in de wachtrij. De Vlaamse Reddingsfederatie speelde promotioneel een belangrijke rol en voorzag ook logistieke steun. Een fijne samenwerking die we absoluut wensen te continueren. Helaas is het binnenbad te Oostende mét buitenbad niet meer open, en hebben we moeten verleggen naar een minder optimale locatie. Met als gevolg een minder 2021, maar terug 15 deelnemers in 2022. Ook hier is het géén gemakkelijk pad die we volgen.

SWOT-analyse KAVVV&FEDES beleidsfocus sportkampen



EXTERNE SPORTKAMPEN, WORKSHOPS, SPORTHAPPENINGS, KRIEBELS, …

Eigen dansorganisaties zoals externe danskampen, toonmomenten, dansreeksen voor medisch pedagogisch instituten of instellingen bijzondere jeugdzorg, dansreeksen voor gemeenten, Danshappening voor schoolgroepen maar ook externaatsportkampen voor 3 leeftijdsgroepen op diverse locaties met in totaal ruim 1.200 deelnemers, Sport op Vrijdag en ondertussen ook Buitensport op Vrijdag, ondersteuning van sportclubs, OKAN-projecten om instromers te vormen als sportbegeleider, Sportstrandanimatie, … onze capaciteit bepaalt welke projecten we organiseren en realiseren.

Wat
Danskamp - VHSI - 12-16 april 2021 - 2121 - extern - ANNUL CORONA
Kleutersportkamp - WI - Krokus 15-17 februari 2021 - 2122 - Extern
Kleutersportkamp - ZW- Pasen 12-14 april 2021 - 2123 - Extern
Kleutersportkamp - WI- 1-2 juli 2021 - 2124 - Extern
Kleutersportkamp - ZW- 5-9 juli 2021 - 2125 - Extern
Kleutersportkamp - ZW- 9-13 augustus 2021 - 2126 - Extern
Kleutersportkamp - WI- 16-20 augustus 2021 - 2127 - Extern
Kleutersportkamp - ZW- ??? november 2021 - 2128 - Extern
Schoolsportdagen - ZW- september 2021 - 2129 - extern
Dansstage - KK - 16-20 augustus 2021 - 2130 - extern
Dansstage - EE - 23-27 augustus 2021 - 2131 - extern
Dansstage - VHSI - 23-27 augustus 2021 - 2132 - extern
AE voorjaar 2021
MOVE voorjaar 2021
HY DA voorjaar 2021
DI BE voorjaar 2021
DP voorjaar 2021
AE najaar 2021
MOVE najaar 2021
HY DA najaar 2021
DI BE najaar 2021
DP najaar 2021
Dansacademie WI2021
Dansacademie ZW2021
Dansacademie MPI 2021
Sportkampen stad 2021
Fedes Danst! 2021 - Jabbeke - 29-30 mei 2021 - EXT - 21B01 - ANNUL CORONA
Omnisportkamp RU - 15-17 februari 2021 - Extern - 21B02
Omnisportkamp RU - 6-9 april 2021 - Extern - 21B03
Danskamp RU - 23-27 augustus 2021 - Extern - 21B04
Omnisportkamp RU - 23-27 augustus 2021 - Extern - 21B05
Danskamp HA - 12-16 april 2021 - Extern - 21B06
Danskamp HA - 5-9 juli 2021 - Extern - 21B07
Danskriebel - Het Anker - 7 oktober - EXT - 21B08
Strandanimatie - 21B09
Sport op Vrijdag - stad - 21B10
SPARK! (Sport in het park!) - 21B14
OKAN-project stad - 21B11
MINI-PGD - extern - 21B12
Schoolsportdagen - DP - september 2021 - Extern - 21B13
Sporthappening - ZE - 1 mei 2021 - EXT - 21B15
Kleutersportkamp - MI - 23-27 augustus 2021 - EXT - 21B16
Danskamp - MI - 3-5 november 2021 - EXT -21B17
SPORTopvang - KN - 29 maart - 2 april 2021 - EXT - 21B18
Danskamp PI - 23-27 aug 2021 - Extern - 21B19
BWS - VOORJAAR 2021 - EXTERN - BBR01
BWS - VOORJAAR 2021 - EXTERN - BBR02
BWS L2 - VOORJAAR 2021 - EXTERN - BJA01
BWS L2 - VOORJAAR 2021 - EXTERN - BJA02
BWS - NAJAAR 2021 - EXTERN - BBR01
BWS - NAJAAR 2021 - EXTERN - BBR02
BWS L2 - NAJAAR 2021 - EXTERN - BJA01
BWS L2 - NAJAAR 2021 - EXTERN - BJA02
BWS Praktische to-the-point infosessie 14/11/2021 - BWS01

Dansstage - EE - 22-26 augustus 2022 - 2216 - Extern
Danskamp - VHSI - 04-08 april 2022 - 2217 - Extern
Kleutersportkamp - WI - Krokus 28 feb-02 mrt 2022 - 2218 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Pasen 11-15 april 2022 - 2219 - Extern
Dansstage - KK - 15-19 augustus 2022 - 2220 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Zomer 04-08 jul 2022 - 2221 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Zomer 25-29 jul 2022 - 2222 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Zomer 8-12 aug 2022 - 2223 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Zomer 22-26 aug 2022 - 2224 - Extern
Dans- en creakamp 6-8jr - ZW - 18-20 jul 2022 - 2225 - Extern
Danskamp (ifv Dancebattle Tielt) - WI - 22-26 aug 2022 - 2226 - Extern
Kleutersportkamp - ZW - Herfst 3-4 nov 2022 - 2227 - Extern
AE voorjaar 2022
MOVE voorjaar 2022
HY DA voorjaar 2022
DI BE voorjaar 2022
DP voorjaar 2022
Dansacademie WI 2022
Dansacademie ZW 2022
Dansacademie MPI 2022
AE najaar 2022
MOVE najaar 2022
Dansplatoo EE Selectie najaar 2022
HY DA najaar 2022
DI BE najaar 2022
DP najaar 2022
Dansacademie WI 2022-2023
Dansacademie ZW 2022-2023
Sportkampen stad 2022
Fedes Dans! 2022 - Jabbeke - 21-22 mei 2022 - EXT - 22B01
DANSHAPPENING SO - BRUGGE - 25 mei 2022 - EXT - 22B02
Danskamp HA - 11-15 april 2022 - Extern - 22B03
SPARK! - 22B04
Omnisportkamp RU - 28 feb 3 mrt 2022 - 4-DAAGSE - Extern - 22B05
Omnisportkamp RU - 5-8 april 2022 - Extern - 22B06
Dans-/omnisport RU - 22-26 augustus 2022 - Extern - 22B07
Sport op Vrijdag - stad - 22B08
Sporthappening - ZE - 1 mei 2022 - EXT - 22B09
Buitenspeeldag - PI - 20 april 22 - Extern - 22B10
Buitenspeeldag - WI - 20 april 2022 - Extern - 22B11
Danskriebel - MOEV - 23 maart 2022 - Extern - 22B12
Danskamp - MI - 2-4 november 2022 - EXT -22B13
Strandanimatie - 22B14
Schoolsportdagen - ZW - 19-22 september 2022 - Extern - 22B15
Schoolsportdagen - DP - 19-22 september 2022 - Extern - 22B16
Sport op Vrijdag - stad - 22B17
Buitensport op Vrijdag - stad - 22B18
BWS - VOORJAAR 2022 - EXTERN - BBR01
BWS - VOORJAAR 2022 - EXTERN - BBR02
BWS L2 - VOORJAAR 2022 - EXTERN - BJA01
BWS Praktische to-the-point infosessie - BRUGGE - BWS01

SWOT-analyse KAVVV&FEDES sportprojecten



3.1.4 Externe analyse (algemeen)

Demografisch: vergrijzing is geen nadeel voor KAVVV&FEDES recreatieve sportcompetities: oudere personen kunnen in andere sporttakken terecht binnen de federatie én de bevolkingsaangroei blijft aanhouden. De immigratie zorgt er stilaan voor dat zich ook een andere groep van sporters aandient. De projectwerking kent vooral jeugd als deelnemer.

Economisch: de deelnametarieven van KAVVV&FEDES competities en de bijdragen voor activiteiten en projecten, zijn bewust laagdrempelig en in vergelijking met commerciële organisaties en unisportorganisaties heel laag. Los van de extreme budgetdruk die dit met zich brengt voor de federatie, is het trigger om mensen aan te zetten tot sport en bewegen en mensen langer te laten sporten.

Technologie: de toegevoegde waarde inschatten van applicaties, online tools, digitalisering voor onze clubs en leden, en de drempels bij de invoering ervan voor clubs en leden maar ook financieel, vormt een pittige uitdaging.

Sociaal/cultureel: de competitieafdelingen van KAVVV&FEDES tellen in het algemeen en hoofdzakelijk mannen. Er is nog een ongeveer even grote doelgroep aan te spreken.
De vergrijzing is zowel een kans als een bedreiging. Het grote aanbod aan sporten, kan senioren ondersteunen levenslang te sporten – ook als het fysiek wat minder gaat.
De prijsstijgingen duwen sporters weg van de georganiseerde sportsector richting niet- of licht georganiseerde sport of richting clubs en federaties met een laagdrempelige bijdragestrategie.
Hiermee gaat een individualisering van sport en bewegen gepaard, wat kansen biedt voor organisaties om hierop in te spelen. De kans dat de grootte van clubs/sportgroepen verder afneemt, lijkt realistisch.

Ecologisch: fietsen (elektrisch), wandelen, joggen worden gestimuleerd door de overheid omwille van ecologische redenen en om beleidsredenen. De combinatie van woon-werkverkeer met een inspanning (fietsen, wandelen, lopen, skeeleren, steppen, …) draagt bij tot de individualisering van sport en bewegen en biedt kansen.

Politiek/Juridisch: het aangepaste decreet waarbij multisportfederaties een andere waardering krijgen voor hun bijdragen om de bevolking gezond en recreatief te laten sporten en bewegen, zorgt voor heel wat uitdaging voor onze federatie. De expliciete aanzet om unisportfederaties een werking van a tot z te laten voorzien, leidt tot afwervingspogingen, het onder druk zetten van clubs maar werkt nooit ten goede van de specifieke sport.
De strengere reglementering voor sportieve organisaties in steden terwijl commerciële organisaties steeds meer de kalender vullen met massaevenementen, vraagt grote creativiteit om een aangepast aanbod – zonder verloochening van onze waarden – uit te werken en niet jaar na jaar het aantal organisaties te verminderen.
KAVVV&FEDES is goed geplaatst om mature sporters maximaal te laten blijven bewegen en sporten in recreatief competitieverband. Er is behoorlijke trouw van leden (los van het drop-out cijfer, waarbij de leeftijd van de leden een factor van belang is), waardoor de federatiepopulatie mee veroudert. De projectwerking begroet vooral jeugd; omwille van het projectconcept vertaalt dit zich niet in de ledencijfers.

3.2 Gegevensanalyse

Op basis van de interne analyse (per competitie, per sporttak, in de projectwerking) en de externe analyse (algemeen) komen we tot volgende beleidsuitdagingen:

1. De fundamenten van de sportpiramide, die door de recreatiesport worden gelegd, opnieuw verbreden en versterken. Echte drop-out komt voor in unisportomgevingen; veel minder in multisportomgevingen. Begeleiding bij de sportkeuze in de kindertijd en een goed gebalanceerd recreatief aanbod, kan veel getraumatiseerde voetballers en andere turnsters uit de hulpverlening houden.

2. De structuur van de federatie versterken door het opwaarderen van de werking en de uitbreiding van het aanbod van (al) onze competities. De samenwerkingen met verschillende externe partners zoals lokale en regionale besturen, scholen, instellingen voor sportprojecten verder laten groeien. De kruisbestuiving tussen projectwerk en competitie-aanbod vorm geven.

3. Onze sociaal-maatschappelijke waarden blijven vertalen naar het sportlandschap: sport moet verbinden en niet verdelen.

4. Het belang van de sporters, scheidsrechters, toeschouwers, bestuurders, deelnemers, docenten, monitoren, trainers staat centraal en vraagt én verdient onze permanente aandacht.

5. Onze sportdisciplines en onze daarbij horende werking bij een breder publiek bekend maken. Samenwerken met partners, ook unisportfederaties zonder beleidsfocus sportkampen en zonder commerciële aspiraties, zodat nog meer sporters de weg naar kwalitatieve sportkampen vinden. De realiteit leert dat vooral unisportfederaties van kleine sporten en uiterst weinig leden tot samenwerking willen overgaan, waarbij het beperkt contingent aan beoefenaars een extra drempel is om een sportkamp succesvol te realiseren. Echter: hoe hoger het ledenaantal, hoe hoger het aantal aanbieders op de markt. Dit speelt ons soms parten (basketbal, tennis/padel).

6. Het verder moderniseren en uitbreiden van de hoofdzakelijk digitale communicatie zowel in de interne werking als in onze publieke werking.